

Nr.2/Juni 2009

**MEDIA  
PLANET**

# LEASING

**3**  
TIPS

## INVESTERA UTAN ATT BINDA DITT KAPITAL

**Leasa i stället för att köpa:** Ett smart alternativ i lågkonjunktur för både små och stora företag.

**Läs avtalen noga**  
Vilka krav ställs under leasingperioden?



RÅD FRÅN LARS ISACSSON, MAQS ADVOKATBYRÅ

**Frigör resurser**  
Björn Eriksson  
outsourcade all sin  
vagnparkshantering



BJÖRN ERIKSSON, INKÖPSCHEF DB SCHENKER AB

## Bygg nytt i lågkonjunktur.

Flexator bygger flyttbara och permanenta lokaler för offentlig sektor och näringsliv. Som beställare behöver du inte köpa din byggnad, utan vi kan erbjuda dig ett leasingupplägg upp till 10 år. Läs mer på [www.flexator.se](http://www.flexator.se) eller [www.nordic-modular.com/leasing](http://www.nordic-modular.com/leasing)

# Flexator

[WWW.FLEXATOR.SE](http://WWW.FLEXATOR.SE)

SKALA 1:1

## UTMANINGAR

När konjunkturen vänder kan det vara klokt att ha sett över sitt ägande och sina tillgångar. **Det kan både frigöra och spara pengar**, en högt prioriterad fråga i dag.

# Bind inte upp eget kapital i onödan

**A**tt undvika binda sitt eget kapital är något som diskuteras i hög grad till följd av finanskrisen. Det är naturligt och nödvändigt att se över sin finansiella situation i dessa tider. Allt fler försöker undvika att binda mycket kapital i investeringar. Kloka företagsledare låter kapitalet gå till kärnverksamheten som ska ge avkastning, och hittar bra alternativ till sin finansiering. Tillgång till ett starkt eget kassaflöde kommer att bli allt viktigare för framgångsrika företag i framtiden. Leasing är en kostnadseffektiv finansieringsform där företaget undviker att binda eget kapital och därmed har större handlingsfrihet. Leasing passar många företag och kunder som vill investera i lös egendom, som till exempel bilar eller maskiner.

## Fördelaktiga lösningar

➔ Stor fokus riktas nu på alternativ till traditionell lånefinansiering och bra alternativ i form av finansbolagsprodukterna leasing, avbetalningsfinansiering och factoring. Finansieringslösningar som kan hjälpa företag att förbättra sin likviditet. Leasing är ett alternativ för flera områden och

fördelarna många. Företaget slipper binda eget kapital, samtidigt som det behåller sin likviditet och kreditkapacitet (inga pantbrev eller företagsinteckningar behövs).

Dessutom underlättar leasing behovet av uppgradering av teknik och utrustning. Kostnaderna blir förutsägbara för leasetagaren och ger full kontroll på kringkostnaderna. Leasingavgiften är därtill i sin helhet avdragsgill som kostnad vid beskattning. Leasegivaren har genom äganderätten till investeringsobjektet fullgod säkerhet, vilket innebär att övriga tillgångar i leasetagarens balansräkning inte belastas. Dessutom tillkommer inga kostnader för exempelvis pantbrev alternativt uttag av företagsinteckningar. I den meningen blir det billigare för leasetagaren.

Leasingens många fördelar har bidragit till att den svenska leasingmarknaden i dag är på frammarsch. Inom finansbolagsbranschen sker fortlöpande produktutveckling för att tillmötesgå kundernas behov till exempel genom att skapa nya serviceinslag eller nya koncept för finansiering.

## Mervärde för företaget

➔ Leasing är mer än enbart en finansieringsform. Det finns möjligheter att kombinera service, underhåll och administration



**Tom Ekelund**  
Finansbolagens förening.



**Fredrik Enhörning**  
Svenska Bankföreningen.

## EFFEKTIVISERA DITT KAPITALUTNYTTJANDE

### Ha beredskap

**1** Använd kapital där det bäst behövs och ha beredskap för likviditetsbehov, bind inte upp det egna kapitalet i onödan.

### Fördelaktig och flexibel

**2** Leasing är en fördelaktig och flexibel finansiering som möjliggör uppgradering till modern utrustning. Leasegivarens äganderätt till objektet utgör fullgod säkerhet. Därmed kan pantbrev och företagsinteckningar användas till annat.

### Kostnadseffektiv

**3** Leasingkostnaden blir en driftskostnad som är enkel att budgetera och följa upp, den är dessutom avdragsgill som kostnad vid beskattning.

av objekten och på så sätt undvika nackdelar som ofta förknippas med ägande. Ett bra exempel på detta är så kallad fleet-management av fordon.

## Effektiv affär för alla parter

➔ Sammanfattningsvis ser vi leasing, i likhet med avbetalning och factoring, som en effektiv och rationell finansieringsform som alla verksamheter i en eller annan form har anledning att överväga. För leasegivarna genom att säkerhet erhålls i den utrustning som finansieras.

Av samma anledning är det rationellt för kunden, som inte behöver belasta annan säkerhetsmassa genom till exempel företags- eller fastighetsinteckningar. En affärs- mässig bedömning sker i samtliga leasingaffärer, vilket innebär att banker och finansbolag analyserar risken för att en motpart inte kan fullgöra sina förpliktelser där återbetalningsförmåga, objekt och objektets säkerhet analyseras. Förutsättningarna för affär baseras på en samlad riskbedömning vilket ger trygghet för båda parter.



## VI REKOMMENDERAR



**Björn Eriksson**  
Inköpschef,  
DB Schenker AB.

SIDA 8

FOTO: PIERRE OLSSON

”Tidigare hade vi finansiell leasing med intern hantering och en konsult som hjälpte oss, men vi insåg till slut att det var svårt att överblicka och få kontroll över vagnparken.”

**Sprid dina kostnader** s.5  
Det gynnar kassaflödena.

**Privat leasing** s.10  
Madelene valde att leasa i stället för att köpa.

## MEDIA PLANET

Vi får våra läsare att lyckas

LEASING NR 2, JUNI 2009

**Försäljningschef:** Gustaf Ryding

**Redaktionschef:** Nadine Kissmann

**Redigerare:** Alex Mak

**Projektlédare:**  
Marie Jansson  
**Tel:** 08-545 953 00

**E-post:**  
marie.jansson@mediaplanet.com

**Distribution:** Svenska Dagbladet,  
**Tryckeri:** V-Tab  
**Repro:** Ordbild

**Mediaplanet kontaktinformation:**  
**Tel:** 08-545 953 00  
**E-post:** synpunkter@mediaplanet.com

**Vid förfrågningar kontakta:**  
Johan Lilljebjörn

Mediaplanets affärsidé är att leverera nya kunder till våra annonsörer. Genom intressanta artiklar med hög kvalitet motiverar vi våra läsare att agera.



# Din kunds bästa investering är den de aldrig behöver göra!

Oavsett om det gäller bilar eller färgkopiatorer så mår de flesta företag bättre av att hyra eller leasa sin utrustning istället för att köpa den. Genom att erbjuda en flexibel finansieringslösning kopplad till din produkt eller tjänst, får din kund möjlighet att växa med bibehållen likviditet. Det är bra för er båda.

Kontakta oss om du vill få dina kunder att bli lite större.

[www.ikanobankforetag.se](http://www.ikanobankforetag.se), 08-514 203 00

**IKANO**  
**BANK**

Världens småländskaste bank!



## Leasar du personalen via oss är det du som bestämmer villkoren.

Nu kan du motivera din inhyrda personal lika mycket som dina egna anställda.

När du hyr personalen via oss är det du som bestämmer hur hög lönen skall vara och vilka förmåner som skall gälla.

Med samma villkor som övrig personal slipper du onödigt gny i fikarummet. Alla jobbar åt samma håll och du får lojalare medarbetare som stannar länge och växer med sina uppdrag.

"Lika lön för lika arbete", oavsett om det är inhyrd personal eller egna anställda, kommer dessutom inom kort att bli ett EU-direktiv. Lika bra att redan nu anpassa sig till de nya villkoren.

På Sale Nordic Staffing Services har vi mer än 12 års erfarenhet av bemanning och rekrytering av chefer och

medarbetare inom sälj och marknad i hela Norden.

Vi har vuxit tillsammans med våra framgångsrika uppdragsgivare som bl.a består av några av världens starkaste varumärken.

Idag har vi egna kontor i alla de nordiska huvudstäderna, vart och ett med stor lokalkännedom om sin respektive marknad.

Vill du veta mer om oss och vad vi kan göra för dig – gå in på [www.staffingservices.se](http://www.staffingservices.se) eller ring 08 – 546 755 00.

Du kan också maila till [people@salenordic.com](mailto:people@salenordic.com)

**salenordic**<sup>™</sup>  
Staffing Services

– passion for **PEOPLE**

## NYHETER

# LEASING – ETT BRA ALTERNATIV TILL ATT LÅNA PENGAR

■ **Fråga:** Varför är leasing en extra fördelaktig finansieringsform för företag när det råder ekonomiskt svåra tider?

■ **Svar:** Bankerna är ofta restriktiva i dag, men eftersom den leasade egendomen utgör säkerhet är det lättare att finansiera sina investeringar genom leasing.

Många företag som behöver göra investeringar får i dag uppleva att bankerna säger "nej", eller ställer betydligt tuffare villkor för kreditgivningen jämfört med för bara något år sedan. Men det finns ingen som helst anledning för företagen att "kasta in handduken" bara på grund av detta. Det finns nämligen ett alternativ som gör anskaffningen möjlig, och som dessutom har många andra fördelar.

Alternativet heter leasing. Detta innebär att företaget hyr utrustningen av ett leasingbolag, med själva utrustningen som säkerhet. Leasing gäller bara lös egendom, och i princip går allting att leasa.

## Fördelarna är många

- Att leasa ger handlingsfrihet ef-

tersom företaget inte behöver använda egna pengar för investeringen. I stället kan företaget använda sina pengar till sådant som inte går att leasa, som till exempel utbildning av personal eller marknadsföring. Leasing underlättar också för ett företag att upprätthålla en park av modern utrustning, säger Anders Holmgren som är vd på SG Finans.

## ■ Är leasing lämpligt för alla företag oavsett storlek?

- Små och stora företag har ofta olika skäl till att leasa. Storföretagens leasing brukar grunda sig på strategibeslut där stor hänsyn ofta tagits till kassaflödena och de bokföringsmässiga fördelarna. För det lilla företaget kan möjligheten att leasa utrustning vara den enda vägen till tillväxt, säger Peter Johnson, vd på CMA asset management.

För att det nystartade företaget inte ska frestas att överinvestera händer det att leasingbolagen hjälper till med behovsanalyser och likviditetsplanering.

- I dag är det inget företag som äger sin egen bilflotta. I stället lea-

sar man bilarna från specialiserade bil-leasingföretag som också brukar erbjuda olika kringtjänster. Åkerier, bussföretag och entreprenadföretag brukar också oftast leasa sina fordon eller maskiner. Inom flygbranschen är leasing också mycket vanligt. Det blir även allt mer vanligt med leasing när det gäller it-utrustning och annan teknisk utrustning. Även inom den tillverkande industrin börjar leasing förekomma allt mer vid maskininvesteringar, säger Peter Johnson.

Men allt lämpar sig inte att leasa. Om en utrustning används under en längre tid kan det vara klokare för ett företag att äga den själv. Likaså om man är helt säker på hur framtiden kommer att se ut. Många företag väljer också att sprida riskerna vid sina investeringar, genom en lämplig mix av bankkrediter, leasing och användande av den egna kassan.

## ■ Finns det fördelar med att leasa sin utrustning?

- Ja, absolut. Den skattemässiga avskrivningen sker snabbare. Företaget får också bättre nyckeltal i balansräkningen och dessutom kan man fördela kostnaderna över året utifrån hur verksamheten ser ut, säger Anders Holmgren.

ANDERS FAHLMAN

redaktionen@mediaplanet.com

TIPS

1

FINANSIERA  
GENOM LEASING

Anders  
Holmgren  
Vd, SG Finans.



Peter  
Johnson  
Vd, CMA  
asset manage-  
ment.

## Mer för pengarna?

Flexirent hjälper dig att få ut mesta möjliga av dina leasing- och hyresavtal.

För dig innebär det sänkta kostnader och möjlighet till nyinvestering.

På vilka andra sätt kan vi underlätta din vardag? Kan vi outsourca din IT-utrustning? Låt oss träffas, räkna och prata om det.

Vi tror oss kunna utlova ett intressant samtal.

info@flexirent.se  
08-440 71 70



## Få ordning på bilkostnaderna!



Ronny Svensson

På Ynnors seminarium om innehavskostnad för företagsbilar guidar vi er inom bland annat:

- Bättre bilekonomi
- Sänkta driftkostnader
- CO<sub>2</sub> påverkan
- Avvecklingsmodeller
- Innehavstid
- Optimal bilhantering

För fullständig agenda och anmälan se [www.ynnor.se](http://www.ynnor.se).

Scandic Star Sollentuna  
8 sep. kl. 9.00-16.00

3500 kr/pers +moms

**AUTONET.se**

BETA-testa vår nya  
Innehavskostnadskalkyl  
**GRATIS**  
fram t.o.m. den 30/6.

Jämför innehavskostnad  
på alla bilar som är  
aktuella på den svenska  
marknaden.

YNNOR AB | [www.ynnor.se](http://www.ynnor.se)



# Med leasing fördelar du dina kostnader

**När företaget Linqsearch skaffade ny kopiator och nya kontorsmöbler valde man en finansiering genom leasing.**

## EXEMPEL

- Att köpa med egna medel skulle ha grävt ett stort hål i plånboken. Nu sprider vi kostnaderna och det gynnar kassaflödet, säger vd Thomas Lindquist.

Företaget Linqsearch, med åtta medarbetare, har sitt kontor på Narvavägen i Stockholm. Verksamheten är inriktad på rekrytering av chefer och andra nyckelpersoner, och man arbetar över hela Sverige.

## I dag är jämställdhet ofta en profilfråga för företagen

- Hos en del företag har jämställdhetssträvandena verklig substans och hos andra handlar det mer om marknadsföring, säger Thomas Lindquist.

När företaget behövde skaffa ny skrivare/kopiator och nya kontorsmöbler valde man en finansiering genom leasing. Linqsearch leasar även två bilar.

- Vi skulle ha kunnat köpa allt med egna medel men det skulle ha grävt ett stort hål i plånboken. Med leasing sprider vi våra kostnader och det gynnar kassaflödena. Att

leasa bidrar också till att vårt kapital frigörs till andra investeringar, säger Thomas Lindquist.

## Ökad service

En annan fördel jämfört med köp är att leasing medför att företaget kan få ett annat serviceåtagande från leverantören.

- Vid ett köp har säljaren ofta gjort sitt i och med köpet. Med leasing sker i stället ett samarbete som sträcker sig över hela leasingperioden, säger Thomas Lindquist.

## Finns det nackdelar?

- Ur vårt perspektiv har leasingalternativet bara inneburit fördelar. Men en tänkbar nackdel är att avtalet kan bli dyrt om räntorna plötsligt stiger kraftigt. En annan negativ faktor kan vara att man faktiskt inte äger sakerna och då kan man inte hantera dem riktigt som man vill, säger Thomas Lindquist.

Han rekommenderar alla företag som funderar på leasing att läsa det finstilta i avtalen.

- Det kan vara lätt att tro att man äger den leasade produkten efter periodens slut men ofta finns där också ett restvärde som man måste betala. Vi har också blivit brända av en oseriös kopiatorleverantör med ett leasingerbjudande som visade sig vara väldigt ofördelaktigt. Som tur är lyckades vi komma ur det avtalet, säger Thomas Lindquist.



Thomas Lindquist  
Vd, Linqsearch.

FOTO: HENRIK BODÉN

### ALLT MER VANLIGT

1. Det är väldigt vanligt att företag nu leasar i stället för att köpa.
2. Även inom flygbranschen.
3. Bilar är det vanligaste som leasas.
4. Genom att leasing kan du lätt uppdatera dina kontorsinventarier.

FOTO: ISTOCKPHOTO

## 2

### BOKFÖRINGSMÄSSIGA FÖRDELAR MED LEASING

**1** Ur bokföringssynpunkt har leasing många fördelar. Ett exempel är att leasing leder till enklare budgetering eftersom hyran kostnadsförs i sin helhet. Leasing leder också till bättre nyckeltal i balansräkningen beroende på att leasingobjekten oftast inte aktiveras i räkenskaper. En annan fördel är att nedskrivningen av utrustningen sker i takt med värdeförsämringen.

**2** Leasing innebär också en momskredit, eftersom moms erläggs på hyrorna och inte som ett engångsbelopp på hela investeringskostnaden. Positivt är också att leasingförfarandet innebär att kostnaderna fördelas över den tid som utrustningen används.

### FACTORING

## Mer tid åt kärnverksamheten

**Öka ditt företags likviditet, få bort det administrativa arbetet och eliminera kreditrisken är factoring något att titta närmare på.**

Factoring innebär att ett företag belånar eller säljer sina fakturor till ett företag som specialiserar sig på att kräva in fakturor. På så sätt slipper man kostanden för hantering, en form av outsourcing, förbättrad likviditet genom att inte binda upp något kapital i kundfodringar, och minskar kreditriskerna. Det skapar en trygghet, det är effektivt och enkelt och man får mer tid åt kärnverksamheten något som är viktigt i dessa tider.

ANDERS FAHLMAN

redaktionen@mediaplanet.com

# EXTENDA FINANCE FUSION™

## - en ny modern produkt

För bolån, blacolån, kortkrediter, leasing, avbetalning, hyra och inlåning

Vill du veta mer kontakta Charlotte Björklund på 08-505 371 71, eller besök oss på [www.extendafinans.se](http://www.extendafinans.se)

EXTENDA®



## NYHETER



TIPS

2

LEASA EN HELHETS  
LÖSNING

**STORA FÖRDELAR**  
Genom leasing kan man lätt byta till en nyare utrustning och testa ny teknik.  
FOTO: COLOURBOX

# Investera utan att binda kapital

■ **Fråga:** Varför leasa när man kan köpa?

■ **Svar:** För att kunna använda sitt rörelsekapital till att utveckla verksamheten, i stället för att binda det i utrustning.

## SHOWCASE

Investeringar i ny teknik och nya maskiner kan vara en förutsättning för att ett företag ska kunna bibehålla eller stärka sin konkurrenskraft. Men att få fram det kapital som investeringarna kräver kan vara besvärligt, och dessutom är det svårt att veta hur länge det dröjer innan den inköpta utrustningen anses föråldrad.

En av fördelarna med leasing är att företag kan hålla sig uppdaterade med den senaste tekniken, utan att behöva avsätta kapital till stora investeringar.

- De uttagsautomater vi ställer ut i butiker är väldigt kostsamma och om vi skulle köpa motsvarande maskiner skulle vi låsa upp väldigt mycket kapital. För att finansiera inköpen och hålla tillväxttakten uppe skulle vi dessutom behöva ta in ytterligare aktiekapital i verksamheten, vilket är dyrt. Så från vårt perspektiv är det en bättre och billigare lösning att leasa, även om det kan se dyrt ut på pappret säger Gunnar Jacobson, vd på Kontanten.

## Leasinglösningar

- Vi leasar en helhetslösning, inte bara själva maskinen. Det är ett



"Fördelarna är att företag kan hålla sig uppdaterade med den senaste tekniken, utan att behöva avsätta kapital till stora investeringar."

Gunnar Jacobson  
Vd, Kontanten.

ganska stort jobb att placera ut en uttagsautomat och driftsätta den. Vi har inte den kompetensen internt, och därför samarbetar vi med företag inom system och finansiering som har det, berättar Gunnar Jacobson.

Olika företag har olika behov

och därför finns det också olika leasingformer. I stora drag skiljer man på operationell leasing och finansiell leasing.

Operationell leasing liknar en vanlig hyressituation: leasingbolaget köper utrustning som man sedan hyr ut mot en avgift som täck-

eftersom det inte betraktas som ett lån.

■ **Att leasa är** ett billigt sätt att prova ny utrustning och teknik utan att behöva binda sig vid den för lång tid framöver.

■ **Leasing befriar** användaren från redovisningsskyldigheten, eftersom det åligger leasingbolaget.

■ **Genom att leasa** kan företaget se till att hänga med den tekniska utvecklingen. Ett leasingavtal kan möjliggöra att utrustningen hela tiden byts ut mot ny vid givna intervaller.

er bolagets kostnader för ränta, avskrivningar och service. I gengäld står leasingbolaget för underhåll, försäkringar och liknande. En annan fördel med operationella leasingavtal är att de allt som oftast kan sägas upp av den som hyr utrustningen, utan extra kostnad.

Finansiell leasing har många likheter med ett avbetalningsköp, eftersom det leasande företaget oftast (men inte alltid) tar över äganderätten till utrustningen vid avtalets slut. Dock får företaget själv stå för service, underhåll och försäkringar under kontraktstiden. Den avgift man betalar täcker bara leasingbolagets kostnader för att köpa in utrustningen och normalt är det inte möjligt att säga upp avtalet utan extra kostnader.

## Leasing i kristider

Osäkerheten på den globala marknaden påverkar givetvis hur mycket företag är beredda att lägga på ny utrustning, vilket aktualiserar leasing som ett alternativ till att köpa. Faktum är att leasingmarknaden för till exempel IT växer, samtidigt som den totala IT-marknaden sviktar.

- När tiderna blir kärvarer kan det bli svårare att få expensionskapital från ägare och investerare. Då blir det än viktigare att inte låsa upp sitt rörelsekapital i utrustning, säger Gunnar Jacobson.

JENS ANDERSSON

redaktionen@mediaplanet.com

5

BRA TIPS

## Outsourca delar av din verksamhet

### Effektivisering

1 På många företag går en stor del av avdelningschefernas arbetsdag åt till att sköta den administrativa ruljansen. Genom att outsourca sådana arbetsuppgifter kan cheferna lägga sitt krut på strategiska frågor, som positionering, produktutveckling och långsiktig budgetplanering.

### Kärnverksamhet

2 Väldigt få delar av ett företags verksamhet är nödvändiga för dess överlevnad. För att ledningen ska kunna fokusera på dessa kärnfrågor kan det vara idé att lägga ut all övrig verksamhet på entreprenad. Man skulle till och med kunna tänka sig en situation där företaget väljer att outsourca kärnverksamheten, om det kan hitta en annan firma som gör jobbet bättre.

### Överbelastning

3 På grund av olika faktorer kan delar av ett företags personal ha starkt varierande arbetsbörda under året - en stunden är de överbelamrade för att i nästa stund gå sysslolösa. Att outsourca sådana delar av verksamheten kan visa sig lönsamt, eftersom företaget eliminerar den fasta kostnaden för personal och bara betalar för det faktiska arbete som utförs - arbetskostnaderna ökar och minskar i samma takt som handelsvolymerna.

### Uteblivna investeringar

4 Genom att outsourca delar av sin verksamhet kan ett företag undvika kostsamma och, i längden, oundvikliga investeringar i teknik och materiell. Det kan också vara ett sätt att hänga med i den tekniska utvecklingen, eftersom outsourcingföretagen hela tiden uppdaterar sin utrustning och kunskapsbas för att locka till sig kunder.

### Tillväxt

5 Företag som tar stora marknadsandelar snabbt har ibland svårt att växa i samma takt som efterfrågan stiger. I sådana situationer kan det vara nödvändigt att ta in hjälp utifrån för att hinna med att möta de beställningar som kommer in. Genom att överlåta delar av verksamheten på andra företag kan ledningen fokusera på att fortsätta att driva och utveckla sin kärnverksamhet.

# Segelbåt eller stenkross?

Swedbank Finans är din partner när det gäller leasing, billeasing, avbetalning, vagnparkshantering via Auto-Plan, fakturakredit och leverantörssamarbeten. Vi vänder oss både till privatpersoner och företag. Hos oss kan du bl.a. finansiera maskiner och fordon, förverkliga en dröm eller få hjälp med en större investering.

## Välkommen till Swedbank Finans

swedbankfinans.se

DETTA ÄR EN FÖRETAGSPRESENTATION FRÅN CMA ASSET MANAGEMENT

cma | asset management

Företag söker idag alternativ till traditionella finansieringsformer och kraven från ägare och banker har blivit allt högre. CMA asset management hjälper sina kunder att skräddarsy finansieringslösningar för investeringar.

## Bra finansiering i tuffa tider

CMA asset management tar hänsyn till företagets behov, investeringsbeslut, ägarrelationer och dess finansiella situation och börjar därefter arbetet med att sy ihop ett finansieringspaket med så bra villkor som möjligt.

– Eftersom vi är helt oberoende kan vi använda oss av flera aktörer på finansmarknaden, säger Peter Johnson, vd för CMA asset management AB.

### Rådgivning

Flexibiliteten medför också att CMA kan vara snabbare än sina konkurrenter. Men för kunden innebär samarbetet inte bara snabba pengar i kassan. CMA lägger också ned mycket tid för att försöka förstå och sätta sig in i företagets aktuella

**»Många kunder uppskattar oss därför att vi är en oberoende aktör som samarbetar med flera olika banker«**

*Peter Johnson, vd CMA asset management*

finansiella situation.

– En ekonomidirektör på ett stort företag har förstas krav på sig från både ledning, styrelse, ägare och revisorer, säger försäljningsdirektör Ingela Junghahn. Vi fungerar som ett bollplank och kan ta en diskussion med både revisorer och styrelse för att skapa bra finansieringslösningar. Vi vill utveckla långsiktiga relationer med våra kunder.

### Operationell leasing

Många företag vill reducera kapitalbindningen, för att på så sätt få ett bättre kassaflöde, ökad likviditet och större handlingsutrymme.

– Våra kunder är ofta måna om en god balansräkning, säger Peter Johnson. Operationell leasing redovisas utanför balansräkningen.

Detta ger ofta bättre nyckeltal, vilket i förlängningen kan underlätta för kreditvärdigheten vid nästa investeringsstillfälle.

**»Vår rådgivning bidrar till att kunderna får kortare ledtider för sin finansiering«**

*Ingela Junghahn, försäljningsdirektör CMA asset management*

CMA finansierar de flesta typer av finansieringar förutom fordon och fastigheter.

En stor investering i ett nytt IT-system kan innehålla både hårdvara, mjukvara och konsulttimmar. Allt paketeras sen smidigt i en fast leasingavgift från CMA.

### Asset management

Med många tillgångar och leasingavtal i ett företag blir hanteringen snabbt tidsödande och kostsam. CMA erbjuder sina kunder ett effektivt styrsystem som ger en snabb överblick med både



Från vänster: Peter Johnson, vd, Ingela Junghahn, försäljningsdirektör, Markus Syring, Account Manager.

ekonomisk och teknisk detaljerad information om varje objekt.

– Ofta ska leasingkostnaderna fördelas ut till dotterbolag eller olika avdelningar och då underlättar det att ha bra översikt, säger Ingela Junghahn.

### För mer information, kontakta:

Peter.Johnson@cmaam.se

0709-49 12 22

Ingela.Junghahn@cmaam.se

0733-26 08 55

www.cmaam.se

- CMA asset management AB är en leverantörs-oberoende aktör inom finansiering.

- CMA erbjuder sina kunder operationell leasing och förvaltning anpassat till företagets olika behov.

- CMA asset management har varit verksamt i över 30 år och finns representerade i Sverige, Norge och Danmark.

## INSPIRATION

**Fråga:** Vad kan ett företag tjäna på att outsourca sin vagnparkshantering?

**Svar:** Det kan vara ett bekvämt sätt att både frigöra resurser och få en bättre kontroll över tjänstebilarna i företaget.

# Slipp onödig administration

## LEDARE TILL LEDARE

### VAGNPARKSHANTERING

En växande vagnpark med tjänstebilar är en krävande uppgift för många företag. Avräkningar, löneavdrag och reparationer skapar stor administrativ börda och tar upp mycket tid. För att inte tala om kapitalbindningen som måste till för att köpa, renovera och sälja bilarna i egen regi. Allt fler företag - från fåmansbolag till globala aktörer - ser vikten av att kunna fokusera på sin kärnverksamhet.

Björn Eriksson är inköpschef på Schenker, som sedan 2005 har lagt ut all sin vagnparkshantering av tjänstebilar på en extern part. I dagsläget är flottan 415 bilar, varav 380 är tjänstebilar.

- Tidigare hade vi finansiell leasing med intern hantering och en konsult

som hjälpte oss, men vi insåg till slut att det var svårt att överblicka och få kontroll över vagnparken. Man måste helt enkelt fråga sig hur mycket tid och resurser man i dagsläget lägger ner på hanteringen. Vi märkte i alla fall att det tog alldeles för mycket tid från annat som var effektivare för vår verksamhet.

### Outsourcade allt

Schenker outsourcade hela tjänstebilsupplägget med hull och hår, och fick ett avtal finansiell leasing tillsammans med olika managementtjänster. All tjänstebilsadministration försvann.

- Det är ett bra sätt att frigöra interna resurser, säger Björn Eriksson. Vi slapp administrativt arbete både för HR- och ekonomiavdelningen. Det finns en enkelhet i upplägget som är väldigt tilltalande.

Företaget fattade beslut internt om hur detta upplägg skulle se ut.

Genom att göra en stor upphandling av tjänsten kunde man sänka den totala kostnaden och få bättre villkor. - Vi valde att sköta det som vilken upphandling som helst, och tog in offerter från 5-6 olika fleet management-aktörer, säger Björn Eriksson.

Det vinnande bidraget vi-

## PROFIL



### Björn Eriksson

■ **Yrke:** Inköpschef på DB Schenker AB.

■ **Född:** 1971.

■ **Födelseort:** Jönköping.

■ **Bakgrund:** Arbetat på Schenker sedan 1995 och sedan 2002 haft nuvarande position inom företaget. Dessförinnan verksam inom IT, Marknad och Controlling.

sade en god kombination av pris och funktion, plus systemstöd och ett överlag attraktivt helhetsupplägg. Schenkers anställda kunde få en avräkning som syntes direkt på lönespecifikationen, och man integrerade fleet management-systemet in i Schenkers interna lönesystem. Tillsammans med automatisk fakturering blev uplägget smidigt för alla parter.

### Tjänstebilsreglemente

Men det finns fortfarande frågor som måste diskuteras. På Schenker har man upprättat en policy, ett så kallat tjänstebilsreglemente. Där framgår vem som har rätt till tjänstebil, och vilka prisramar eller skötselavtal som ingår. Dessutom försöker man påverka sina anställda att göra mer miljömedvetna val.

- Vi har gjort det så att det är fördelaktigare att välja bilar som inte drivs på fossila bränslen. Väljer man en bil som drivs med gas, etanol eller el kan den anställda välja en bil ur en högre prisgrupp. Utöver det får man ju förstås de lagstadgade förmånerna som regeringen beslutar om, till exempel lägre förmånsvärde och fri parkering.

Det är Schenker som själva förhandlar fram sina avtal med olika bilmärken. Sedan köper leasingbolaget de önskade bilarna och

leasar ut dem igen under en viss tidsperiod. Björn Eriksson tycker att antalet bilmärken bör hållas begränsat. - Det är bra med bredd i utbudet, men jag rekommenderar ändå att hålla ner antalet eftersom man då lättare kan ha koll på andrahandsvärdet. Eftersom alla märken i dag är bra både på säkerhet och miljö, blir andrahandsvärdet nästan den viktigaste variabeln. Därför gäller det också att se till att din partner har bra försäljningskanaler efter leasingens utgång.

### Växande miljöbilsandel

En policy kring miljöbilar är ett kraftfullt verktyg för företagen att kunna styra miljöbilsutvecklingen i Sverige. Kring årsskiftet 2008/2009 hade Schenker 62 procent tjänstebilar som kördes på förnyelsebara drivmedel.

- Jag tycker det är bra, men vårt mål är egentligen 75 procent. Vi kommer att komma dit inom en snar framtid. Om man betänker att vi började med noll miljöbilar 2005 så är det ganska bra jobbat tycker jag. Vi hoppas på ytterligare nya drivmedel, alternativt en utbyggnad av gastanknätet. Etanolen har visat sig vara ganska dyr eftersom bilarna är törstiga, säger Björn Eriksson.

CHRISTIAN VON ESSEN

redaktionen@mediaplanet.com

FOTO: ISTOCKPHOTO



## BILLEASING UNDER 1 ÅR UTAN FÖRHÖJD FÖRSTA MÅNADSHYRA ELLER RESTVÄRDE!

### Inte dyrare än andra!

Många tror att 1-årsleasing är dyrt, men MABIs erbjudande är inte dyrare än något annat. Flexilease är en operationell fullserviceleasing. Allt ingår. Dessutom kan vi erbjuda bilar från flera av Sveriges ledande billeverantörer.

Leasingtiden ligger på 6, 9 eller 12 månader.



Kontakta oss på 08-566 420 81 eller [flexilease@mabi.nu](mailto:flexilease@mabi.nu) för mer information. [www.flexilease.se](http://www.flexilease.se)





**EFFEKTIVARE**  
Björn Eriksson har sedan 2005 lagt ut vagnparkshanteringen på en extern part. I dagsläget har de 415 bilar, varav 380 är tjänstebilar.  
FOTO: PIERRE OLSSON

# 4

**NYA ANVÄNDNINGS-  
OMRÅDEN INOM  
FLEET MANAGEMENT-  
SYSTEM ENLIGT PETER  
KARLSTRÖM**



**Peter Karlström**  
ÄF

FOTO: MAX ALTHIN

## Automatiska ordrar

**1** När en order kommer in till ett transportbolag vet man var respektive lastbil befinner sig. Åkaren får ordern trådlöst direkt in i bilens dator och GPS:en räknar snabbt ut en ny rutt. Kunden får snabbare service och vet när åkaren anländer.

## Ecodriving och övrig analys

**2** Via data som överförs från fordonet kan man utbilda för en bränslesnål körstil. Med den digitala tachografen kan man dessutom påvisa att de lagstadgade reglerna för pauser och vila har följts.

## Säkerhet

**3** Allt fler kopplar på en larmfunktion till systemet, som går direkt till en larmcentral. Dessutom kan det gå ut en varning till huvudkontoret om bilen kör en okänd rutt eller står länge på ett oplaterat ställe.

## Mobila system

**4** I framtiden kommer systemen att bli mer mobila, vilket underlättar för användning av brevbärare eller budbilar. Allt som kan ge en bättre analys - och därmed kostnadseffektivisering - kommer att bakas in.



## Leasa vår camper

Ett nytt alternativ till husbilen • Nydesignad camper • Svensktillverkad • Rymlig

KONTAKTA OSS FÖR VISNING

Tele 036- 210 50 95 • Kenneth Mobil 0701-71 21 84 • Helén Mobil 0707-19 08 08  
info@camperab.se • www.camperab.se

## INSPIRATION

TIPS

3

PRIVAT  
BILLEASING

**INGET BINDANDE KAPITAL**  
Med leasing slipper man binda sitt kapital, och då har man möjlighet till andra investeringar.  
FOTO: ISTOCKPHOTO



**Mats Westergård**  
Resurs Banks leasingsektion.  
FOTO: ULRIKA EKLUND

FINANSIERA

## "Pay as you earn"

**Den rådande konjunkturen har gjort leasing som finansieringsalternativ än mer attraktivt och dessutom skyndat på en redan växande trend inom branschen.**

- Fler och fler företag vill hellre betala en rörlig leasingavgift än en fast månadskostnad, säger Mats Westergård på Resurs Banks leasingsektion.

Storleken på den rörliga avgiften bestäms av hur mycket den leasade produkten används, medans den fasta månadskostnaden alltid är lika stor - oavsett om produkten samlar damm eller går för högtryck.

- En leasad produkt som inte används genererar inget värde i verksamheten och tvärtom. Med hjälp av rörliga avgifter kan vi hjälpa våra kunder att matcha sina utgifter och intäkter bättre.

Att det nya finansieringssystemet inte bara är ett resultat av kundernas krav, är något som Mats Westergård poängterar:

- Vi försöker hjälpa våra leverantörer att bli bäst på marknaden, och det här är ett steg de vill och måste ta för att nå dit.

En annan utmaning för leverantörerna är att hitta bra metoder för uppföljning och kontroll, så att de vet hur mycket produkten faktiskt används. För finansbolagens del består utmaningen av att göra välvägd riskanalys.

- Ett "pay as you earn"-system gör det svårare att veta hur kassaflödet kommer att se ut, vilket givetvis ökar vårt risktagande, säger Mats Westergård.

Vidare är han helt övertygad om att leasing är här för att stanna.

- Den tekniska utvecklingen går ruskigt snabbt i dag. Därför är det klokare att hyra en produkt som snabbt går att förändra än att köpa en som snabbt blir omodern. Tanken med leasing är att skapa en enkel inköphantering som inte belastar företagets balansräkning och därmed inte försämrar dess nyckeltal och kassalikviditet.

JENS ANDERSSON

redaktionen@mediaplanet.com

# Billeasing även för dig som privatperson

■ **Fråga:** Vilka är fördelarna med att leasa bil, jämfört med att köpa?

■ **Svar:** Du slipper oförutsedda utgifter och kör alltid en ny bil.

## PRIVAT LEASING

GÖTEBORG

Allt fler privatpersoner väljer att leasa bil i stället för att köpa. En av dem är Madelene Essen, 23 år gammal från Göteborg, som lever ett aktivt liv och skulle ha svårt att klara sig utan bil.

- Jag använder bilen till och från jobbet, och däremellan åker jag fram och tillbaka mellan olika aktiviteter - segling, gym och vänner. Till jobbet skulle jag kunna åka kommunalt, men i övrigt skulle det bli knepigt.

En av anledningarna till att billeasingmarknaden växer är att det ger personer som annars inte skulle ha råd tillgång till bil.

- När jag hade tagit studenten ville jag gärna skaffa bil, men trots att jag arbetade fanns inte de ekonomiska förutsättningarna för att jag skulle kunna köpa en. Då bestämde jag mig för att leasa istället. När det sedan var dags att lämna tillbaka bilen gjorde jag upp en kalkyl på vad det skulle kosta att köpa, jämfört med att fortsätta att leasa. Jag kom fram till att det gick på ett ut, så då valde jag att skriva på ett nytt tvåårsavtal.



"Man slipper oroa sig för oförutsedda utgifter, eftersom all service och försäkring ingår i leasingavgiften."

**Madelene Essen**  
Leasade bilen i stället för att köpa.

**Service och försäkring ingår**

I dagsläget betalar Madelene 2 600 per månad för sin Toyota. Utöver det tillkommer trafikskatt och bensinkostnader. Trafikskatten ligger på omkring 800 kronor per år, och eftersom Madelene har valt att köra en bränslesnål bil är bensinkostnaderna

också låga. Dessutom slipper hon oroa sig för oförutsedda utgifter, eftersom all service och försäkring ingår i leasingavgiften.

- Den bil som jag leasar har aldrig gått sönder, men däremot så har jag blivit påkörd. Då var det skönt att slippa punga ut med en massa pengar på reparationer.

## VAD ÄR BÄST - ATT LEASA ELLER KÖPA BIL?

■ **Det är en god idé** att köpa bil om du inte vill binda upp dig genom ett långt leasingavtal och gillar tanken på att äga den bil du kör.

■ **Det är bra** att leasa bil om du har en stabil och lättplanerad tillvaro och ogillar tanken på oförutsedda kostnader.

■ **Med leasing** slipper du oroa dig för andrahandsvärdet vid försäljning, förutsatt att leasegivaren ansvarar för restvärdet.

■ **Fördelen med** att köpa är att räntor är endast avdragsgilla vid avbetalningsköp.

■ **Medelkostnaderna** för att leasa en bil är ungefär desamma som för att köpa en, förutsatt att bilen säljs när lånet är avbetalat.

■ **Fördelen med** leasing är att du slipper binda upp kapital i en bil eller att du kan ha kvar ditt eventuella låneutrymme för andra investeringar.

Det var bara att lämna in den till leasingfirmans verkstad och så ringde de när den var klar.

**Madelenes råd**

- Den enda nackdel som jag kan komma att tänka på är att man är bunden till ett avtal under en viss tid. Jag har ingen koll på vad som skulle hända om man skulle vilja säga upp det i förtid, det har inte varit aktuellt för min del, men förmodligen kostar det en hel del pengar. Sen ingår det bara ett visst antal mil i leasingavgiften - kör man mer än det så kostar det extra. Det kanske inte passar pendlare, men för mig har det inte inneburit några problem. Det ingår 1 000 mil i mitt prenummerationsavtal, och eftersom jag mest kör korta sträckor har jag aldrig passerat den gränsen.

Madelenes råd till den som funderar på att börja leasa bil är att tänka över sin situation och ta reda på vad som skulle hända om man skulle ångra sig och vilja säga upp avtalet i förtid. Givetvis måste man också vara säker på att man har en inkomst under hela avtalstiden. En bil som man själv äger kan man alltid sälja om pengarna sinar, men den möjligheten finns ju inte med en leasingbil.

JENS ANDERSSON

redaktionen@mediaplanet.com



Magnus Åhlén, VP Sales & Marketing, menar att Banqsofts IT-lösningar för leasing och lån bidrar till ökad kostnadseffektivitet vilket är en fördel i rådande tider.

## Banqsoft

Banqsoft är ett norsk-svenskt företag som utvecklar och säljer standardiserade mjukvarulösningar till den finansiella marknaden. Banqsoft är marknadsledande på den nordiska marknaden. För mer information, se vår hemsida: [www.banqsoft.se](http://www.banqsoft.se)

# Vi erbjuder kostnads-effektiva IT-lösningar för leasing och lån

**2008 har varit ett år** fyllt av stora förändringar för de flesta aktörer på den finansiella marknaden. För Banqsoft har 2008 dock varit ett av företagets bästa år.

– Ett av skälen till detta är att vi erbjuder kostnadseffektiva lösningar till våra kunder, säger Magnus Åhlén, VP Sales & Marketing på Banqsoft. Det, i kombination med det rådande finansiella läget, har bidragit till Banqsofts positiva utveckling.

Banqsoft är ett norsk-svenskt företag som specialiserat sig på standardiserade mjukvarulösningar till den finansiella marknaden, framför allt när det gäller leasing och lån. Banqsoft fokuserar på tre huvudsakliga områden:

- ♦ att ge kunderna ökat stöd och effektivitet i deras affärs- och administrativa processer
- ♦ att erbjuda lösningar för nya finansiella produkter för nya kanaler och marknader
- ♦ att utvidga och förbättra våra kunders applikationsplattform när det gäller funktionalitet och teknik.

– Våra lösningar är flexibla och bygger på en öppen arkitektur med bred funktionalitet, fortsätter Magnus Åhlén. Målet är att ge våra kunder lösningar som är väl förberedda för marknadens framtida behov.

### View21 från Banqsoft

Banqsofts produktfamilj, View21, är en modern modulär IT-lösning, speciellt utvecklad för banker och finansbolag. Banqsoft är idag marknadsledande i Norden, men gör nu en satsning i Östeuropa. På Banqsoft är det en hektisk tid – inte minst på den östeuropeiska marknaden. Det nyöppnade kontoret i Polen upplever just nu en mycket intensiv tid.

– Vi har utvecklat vår lösning för att nå den här marknaden, fortsätter Magnus Åhlén och menar att intresset varit mycket stort bland banker och finansbolag på den nya marknaden.

Tydligt är att Banqsofts lösningar fortsätter att ha framgångar på finansmarknaden i såväl Norden som i Östeuropa.

# Sluta fakturera!

Med PayEx Fakturaservice frigör du resurser från ekonomiavdelningen och kan koncentrera dig på att göra affärer.

Vi distribuerar dina fakturor, hanterar din kundreskontra och samlar ihop inbetalningarna. Dessutom skickar vi ut eventuella påminnelser och inkassokrav.

Du kan även få betalt direkt av oss, vilket förbättrar din likviditet och ditt kassaflöde.

För att komma igång behöver du bara ladda ned vårt webbgränssnitt som du enkelt installerar själv. Sedan skickar du bara dina fakturaunderlag direkt till oss. Resten tar vi på PayEx hand om.

Visst låter det bra? Anmäl ditt intresse på [www.payex.se](http://www.payex.se) redan idag. Eller ring till Försäljningschef Leif Förare på 08-457 08 80 och be att få sluta fakturera.

VI ÄR EXPERTER PÅ BETALNINGAR. Mellan företag. Mellan människor. Mellan människor och företag. Besök [www.payex.se](http://www.payex.se)

**PayEx**  
EXPERTS IN PAYMENTS

## EXPERTPANELEN



**Thomas Fransson**  
Försäljnings- och  
marknadsföringschef,  
Autolease.

FOTO: DNB NOR



**Ulf Byström**  
Försäljningschef,  
Volvofinans Bank.

FOTO: VOLVOFINANS BANK AB



**Gunnar Kjellman**  
Vd, ALD automotive.

FOTO: BILPROVNINGEN



**Manne Von Platen**  
Företagsmarknads-  
chef, Swedbank  
Autoplan.

FOTO: SWEDBANK FINANS

**Fråga 1:**

Varför bör jag välja en leasinglösning framför att köpa in hela lösningen?



**Det finns som** jag ser det ingen fördel som kund, oaktat storlek på vagnpark, att inte köpa hela lösningen. Som kund är det tryggt att veta att man får en bra finansiering men att det också blir enkelt att ha bil.

Kunden uppnår inte leasingföretagets fördel med avseende på rabatter, systemstöd och kunskap.

**Om företaget** väljer att administrera hela sin vagnpark via till exempel Svensk Vagnparksfinans så frigörs mycket tid. Dessutom hanterar proffs din vagnpark. Förarfrågor, förman svärde på bil och eventuella drivmedel, kalkyler och så vidare, kanaliseras till administrationsbolaget. Företaget får uppföljning och kontroll av sina kostnader på ett lättöverskådligt sätt, oftast genom ett webbaserat verktyg.

**Den största** anledningen till att leasa är att man kan använda sitt eget kapital till andra saker än att köpa bilar. "If it appreciates, buy it. If it depreciates, lease it". Citat av J. Paul Getty

**Finansiering** genom leasing innebär att inga andra säkerheter behöver nyttjas då utrustningen tas som säkerhet. Inga kostnader för pantbrev eller företagsinteckningar tillkommer. För leasade bilar är halva momsen avdragsgill. Leasing är lätt att budgetera och binder inte upp kapital.

**Fråga 2:**

Vilken skillnad för mig, som kund, innebär valet av antingen finansiell leasing eller operationell leasing?

**Operationell** leasing tar betydligt större ansvar för kostnaden då operationell leasing innebär att leasegivaren, läs finansiären, själv garanterar merparten av kostnaden som uppstår. Vanligen garanti på restvärdet (avskrivningen), kostnad för service, reparation och däckslitage under överenskommen tid och körsträcka. Bilarna tas ej upp i balansräkningen!

**Skillnaden ligger** främst i vem som bär risken för restvärdet. I en operationell leasing ligger risken för restvärdet (garanterat restvärde) hos leasegivaren och vid en finansiell leasing ligger restvärdesrisken hos leasetagaren. I en operationell leasing är det också vanligt att leasegivaren garanterar kostnaderna för service och reparationer. Detta skapar en trygghet för kunden.

**Vid operationell** leasing ingår mycket mer än ränta och avskrivning som är de enda komponenterna i en finansiell leasing. Vi ansvarar för alla delar av bilinnehavet, vilket innebär att kunden kan ägna sig åt annat. Genom att garantera restvärdet och bilens driftkostnader vet våra kunder vad bilarna kommer att kosta i slutändan. Vid finansiell leasing är varken restvärde eller driftkostnader givna. Beslutsunderlaget som ges vid en operationell leasing är därmed betydligt bättre.

**Vid finansiell** leasing redovisas utrustningen, på koncernnivå, i balansräkningen. Leasetagaren ansvarar för restvärdesrisken. Vid operationell leasing har kunden rätt och skyldighet att återlämna utrustningen efter avtalad leasingtid. Denna möjlighet har ett pris som belastar kunden.

**Fråga 3:**

Vilka är de största skillnaderna mellan leasing och att köpa?

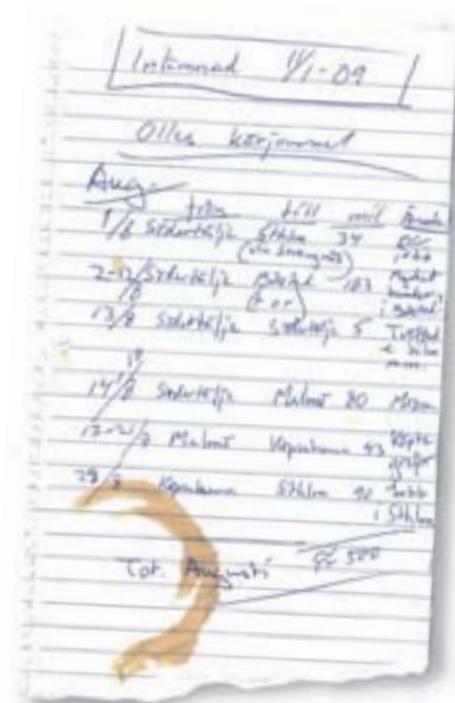
**Köp av bil** binder kapital, som kan användas för alternativa investeringar med bättre avkastningsmöjlighet. Köp ger inte rätt till momsavdrag som finns på leasing. Köp leder ofta till längre innehavstider, på grund av avskrivningsregler, och ökad driftskostnad för bilen.

**Vid leasing** får företaget lyfta halv moms på leasinghyran. Vid köp lyfter företaget normalt ingen moms på personbilen. Det blir helt enkelt en bättre ekonomisk kalkyl att leasa bilen.



**Största skillnaden** är självklart ägandefrågan. Vid finansiell leasing blir skillnaden inte så stor då man oftast står för ansvaret och risken som är förknippad med vanligt ägande. Vid operationell leasing betalar kunden en fast hyra och vi som leasingbolag tar en del av ägaransvaret, dock friskriver vi oss självklart från brukaransvaret då vi inte kör kundernas bilar.

**Vid leasing** äger leasingbolaget utrustningen vilken då används som säkerhet. Vid annan finansiering tas andra säkerheter i anspråk. I redovisningen är leasing en löpande driftskostnad och annan finansieringsform redovisas i balansräkningen. Halva momsen är avdragsgill vid leasing av bilar.



Har du problem med körjournalerna?

**Vi har lösningen!**

**Trip Tracker** är ett elektroniskt körjournalssystem som spar både tid, pengar och egen möda.

- Håller automatiskt koll på milen du kör
- Förenklar hanteringen av körjournalen
- Lämnar underlag som uppfyller Skatteverkets krav
- Användarvänlig hantering via internet
- Har ett genomtänkt integritetsskydd

Med Trip Tracker väljer du själv vilka funktioner du vill ha! Mer information hittar du på [www.telliq.com](http://www.telliq.com)



tel: 021-30 34 50

Vill du arbeta med ett  
**Finansbolag som är snabbt,  
flexibelt och personligt?**



**finans nord**

Finans Nord  
Stockholm, Göteborg, Malmö  
Tfn 040-661 91 80  
Tfn 08-522 19 140

[www.finansnord.se](http://www.finansnord.se)

## Hyra/Leasing via Resurs Bank

... för skräddarsydda affärer



**Kontakta oss för att få ditt  
företag att växa!**

[www.resurs.se/leasing](http://www.resurs.se/leasing) • 08-12 00 23 00  
[backofficefinance@resurs.se](mailto:backofficefinance@resurs.se)

**RESURS  
BANK** ●●●

## VAD KAN DU EGENTLIGEN OM INTERNATIONELL FOTBOLL?

**Sportal.se sitter  
på kunskapen!**

Läs aktuella analyser och  
skarpa krönikor.

Sportal.se är Sveriges  
viktigaste mötesplats!

 **sportal.se**

## Var finns vägen till framgång och tillväxt?



En del sitter på kammaren - väntar, hoppas och skär kostnader. Andra är offensiva och investerar för att få bättre konkurrenskraft och ta marknadsandelar. De val vi gör - oavsett vilka - påverkar våra möjligheter i framtiden. Leasing är en mycket bra finansieringsform för alla typer av investeringar. Vi är specialiserade på utrustning till Industri, Transport, Skog, Entreprenad, IT och Flyg.

Mer information hittar du på [www.sgfinans.se](http://www.sgfinans.se)  
Du kan också kontakta oss på telefon 08 470 95 00.

 **SG**  
Equipment Finance  
SOCIETE GENERALE GROUP

[www.sgfinans.se](http://www.sgfinans.se)

## PROFESSIONELL INSIKT

Vid upprättande av ett leasingavtal är det många frågor som kan leda till diskussioner. **Se till att ta reda på vilket skick objektet ska hålla under leasingperioden och vid återlämnandet enligt avtalet,** samt vilka skyldigheter leasetagaren i övrigt har. Annars finns det risk för kostsamma konflikter och skadeståndskrav.

## Håll koll på det finstilla

Leasingavtalet är ofta komplext till sin natur. Det är inte så konstigt - både leasetagare och leasagivare ska nå en överenskommelse om hantering av objekt som ofta är värda flera miljoner kronor. Ansvars- och skadeståndsfrågor är av stor vikt för en smärtfri leasingperiod. Lars Isacson är partner hos MAQS advokatbyrå i Stockholm. Redan för tjugo år sedan arbetade han med flygplansleasing, och har därefter lång erfarenhet av så kallad big ticket leasing, med stora objekt som till exempel flygplan, fartyg och tåg.

- För mindre objekt är avtalen relativt standardiserade skulle jag vilja påstå, säger Lars Isacson. För exempelvis flygplan är avtalen skräddarsydda ner på detaljnivå. Dessa avtal kommer ofta ur ingående diskussioner parterna emellan.

**Missköta objekt inte ovanligt**  
Men trots noggranna avtal är det inte helt ovanligt med konflikter i leasingsituationer. Konflikter som ofta beror på bristande underhåll.

- Ett vanligt förekommande problem är att leasetagaren lämnar tillbaka ett objekt som inte är ordentligt skött. Ibland kan detta bero på att leasetagaren inte är medveten om vilka krav som ställs i avtalet på underhåll och reparationer eller, vilket också förekommer, inte har haft tillräckliga resurser avsatta för reparationer och underhåll under leasingperioden.

Lars Isacson understryker att leasagivaren trots allt är ägare av

objektet under hela leaseperioden, något som ibland glöms bort. En önskad värdeminskning på ett misskött objekt kan innebära att leasagivaren inte kan sälja eller leasa objektet vidare, antingen vid ett förtida avslut av leasingperioden på grund av bristande betalning eller annat avtalsbrott från leasetagarens sida eller vid leasingperiodens utgång. Därför finns ofta också begränsningar i leasingavtalet angående vad du får eller inte får använda objektet till under leasingperioden.

**Reparationspremie**

För att undvika överraskningar av det här slaget innefattar många leasingavtal en reparationspremie, en sorts deposition som leasetagaren är tvungen att göra, och som endast får - och ska - användas till reparationer och underhåll av leasingobjektet. Detta kan komma upp ganska sent i avtalsprocessen, och riskerar då att bli ett hett diskussionsämne.

- Vissa leasetagare känner kanske att de inte blir litade på, men det handlar bara om att leasagivaren vill försäkra sig om att objektet har tilldelats tillräckliga resurser för underhåll, säger Lars Isacson.

**Vem ska äga till slut?**

Leasingavtalen är alltså i allra högsta grad olika beroende på typ av objekt. Ska objektet övergå till leasetagaren efter periodens slut, eller ska det tillbaka till leasagivaren?

- Frågan är vem som ska bära värdeminskningensrisken, säger Lars Isacson. Leasagivaren be-

## INSIKT

“Vissa leasetagare känner kanske att de inte blir litade på, men det handlar bara om att leasagivaren vill försäkra sig om att objektet har tilldelats tillräckliga resurser för underhåll.”



Lars Isacson  
MAQS advokatbyrå i Stockholm.

FOTOCRED: LIESELOTTE VAN DER MEIJES

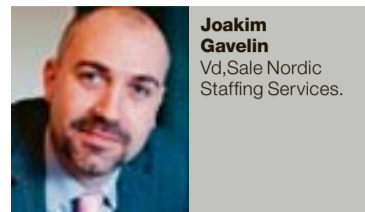
räknar avskrivningsvärdet efter en värdeminskningsskurva, och måste kunna veta att restvärdet på objektet håller, dels vid leasingperiodens slut, men också löpande under leasingperioden eftersom det ibland kan bli aktuellt med ett förtida återtagande av objektet. Ibland löser man detta genom en högre nivå på betalningarna under leasingperiodens början.

**Vilka konkreta tips har du inför ett leasingavtal?**

- Det absolut viktigaste tycker jag är att kolla vilka skyldigheter man har som leasetagare under leasingperioden. I vilket skick förväntas det leasade objektet hållas under avtalsperioden och därefter återlämnas i? Finns det begränsningar i vad man kan göra med objektet under leasingperioden? Missar man sådana detaljer kan man som leasetagare bli skadeståndsskyldig, vilket naturligtvis kan slå hårt mot leasetagaren.

**Vilken risk tar leasagivaren?**

- Leasagivaren bedömer sin restvärdesrisk vid återlämnande enligt det skick som har avtalats. Om den faktiska värdeminskningen avviker från den beräknade värdeminskningsskurvan kan alltså objektet antingen varken säljas eller leasas igen eller säljas eller leasas till en betydligt lägre intäkt än vad leasagivaren hade räknat med. Det är en risk som finns i alla leasingförhållanden och därför är det viktigt att parterna är överens om hur leasingobjektet ska användas och vårdas under leasingperioden.



Joakim Gavelin  
Vd, Sale Nordic Staffing Services.

## BEMANING

## En möjlighet för personal!

**Detta syns tydligt, genom nischade bemanningsföretag som fortsätter växa i lågkonjunkturen.**

I dagens läge är det många företag som tvingas permittera personal eller avstå från att anställa. Således är det en gyllene tid för bemanningsföretag inom specifika nischer. Likaså för företag som klarsynt nog ser möjligheten att "leasa" sin personal genom konjunkturen istället för att anställa själva.

- Att hyra in personal i stället för att anställa själv är en flexibel lösning. Företag kan enkelt och kostnadseffektivt ändra inriktning och fokus snabbt utan att fastna i långa, sorliga och kostsamma processer med förhandlingar och LAS-listor säger Joakim Gavelin, vd på Sale Nordic Staffing Services.

- Tillväxten sker inte trots konjunkturen, utan mycket tack vare konjunkturen. Att arbeta inriktat med säljande positioner är viktigt och de behövs alltid, kanske ännu mer i låg- än i en högkonjunktur. Den stora skillnaden nu är att fler ser möjligheten i att hyra sin säljare på långtidskontrakt, när inte möjligheten att anställa finns på samma sätt, förklarar Joakim slutligen.

Således, leasing är inte bara för inköpschefen som ska hantera inventarierna på bästa likvida sätt, utan lika väl för personalchefen som vill behålla människor och utnyttja möjligheten att växa i lågkonjunkturen!

www.klalegal.se

# Att finansiera rätt.

**När konjunkturerna svajar** är dina affärsjuridiska strategier viktigare än någonsin. Att se över finansieringsformer och avtal är att spela offensivt i ett läge av ekonomisk instabilitet.

Vi zoomar in dig och ditt företag. Vad finns bakom de juridiska frågeställningarna? Hur kan vi göra störst nytta? Det handlar om att hitta den mest gynnsamma, affärsräddiga lösningen för företaget. Och att skapa stabilitet i ett längre perspektiv.

Kontakta oss så berättar vi hur.

Du träffar oss på Engelbrektsgränd 5 i Stockholm. Tfn 08-20 06 10.

**KLA**

KARLERO LILJEBLAD ADVOKATBYRÅ

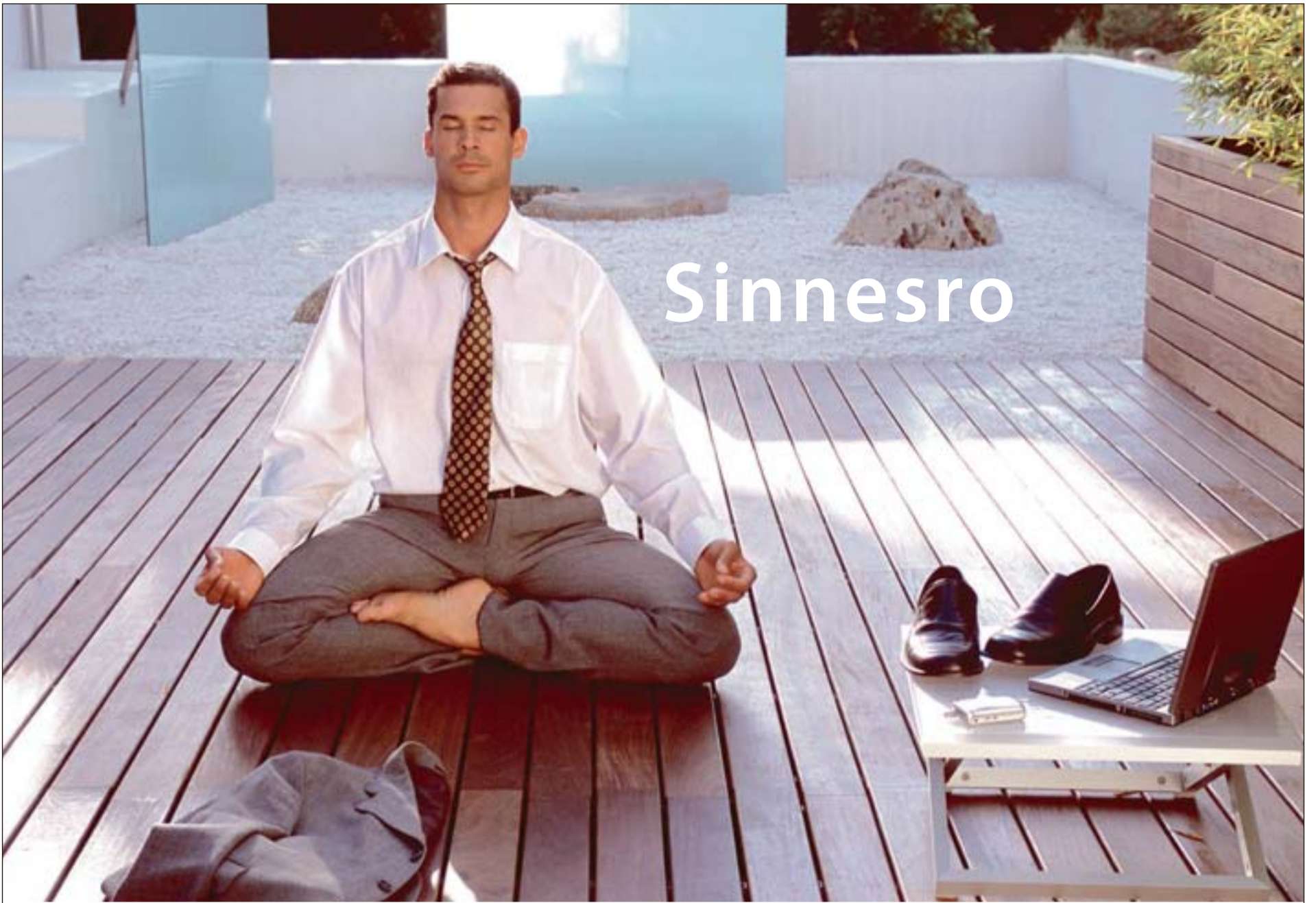
# Till dig som hellre ägnar dig åt semester än åt företagets bilar.



Ta en närmare titt på våra smarta paketlösningar och ge ditt företag ett bättre biläggande med betydligt mindre administration. Med våra produkter sparar ni nämligen inte bara in på tiden och resurserna ni lägger på hanteringen av företagets bilar, utan även på pengarna ni lägger på drivmedel. Och det spelar ingen roll hur många bilar ni har eller vilka bilmärken ni föredrar – vi har paket för alla slags företag.

Läs gärna mer på [volvofinans.se](http://volvofinans.se)





Sinnesro

**MED AVANCERAD SÄKERHET  
FÖR ETT INRE LUGN.**



**EUROSECURE™**  
[www.eurosecure.com](http://www.eurosecure.com)

Rekordhållare av Virus bulletins 100%-utmärkelse.